



Think tank européen  
***Pour la Solidarité***

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2007

---

Février 2008



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## UNE ÉQUIPE À VOTRE SERVICE

### **Denis STOKKINK**

Président

Tél. : +32.2.535.06.85

[denis.stokkink@pourlasolidarite.be](mailto:denis.stokkink@pourlasolidarite.be)

### **Ariane FONTENELLE**

Directrice

Tél. : +32.2.535.06.82

[ariane.fontenelle@pourlasolidarite.be](mailto:ariane.fontenelle@pourlasolidarite.be)

### **Françoise KEMAJOU**

Chargée de projets

Tél. : +32.2.535.06.63

[francoise.kemajou@pourlasolidarite.be](mailto:francoise.kemajou@pourlasolidarite.be)

### **Cécile MARQUETTE**

Chargée de projets

Tél. : +32.2.535.06.87

[cecile.marquette@pourlasolidarite.be](mailto:cecile.marquette@pourlasolidarite.be)

### **Séverine KARKO**

Chargée de projets

Tél. : +32.2.535.06.69

[severine.karko@pourlasolidarite.be](mailto:severine.karko@pourlasolidarite.be)

### **Maud CANDELA**

Chargée de projets

Tél. : +32.2.535.06.69

[maud.candela@pourlasolidarite.be](mailto:maud.candela@pourlasolidarite.be)

## INFORMATIONS PRATIQUES

Think tank européen *Pour la Solidarité* asbl

Rue Coenraets, 66

B-1060 Bruxelles

Tél. : +32 2 535 06 63 – Fax : +32.2.539.13.04

Métro : Porte de Hal / Midi

Gare : Gare du Midi

[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

Banque : 001-38774204-03

BE : 21 00 13 87 42 03

BIC : GEBABEBB

Chère lectrice, Cher lecteur,

**Pour la Solidarité (PLS)** fournit aujourd'hui une série de services à tout acteur socioéconomique ou politique européen désireux d'agir avec professionnalisme dans le champ de la solidarité et souhaitant, pour ce faire, bénéficier d'une expertise extérieure capable de garantir le succès de sa démarche dans un souci de **reliance européenne** et de plus value.

Ainsi, notre Think tank entend jouer un rôle actif dans la formulation des politiques publiques, l'accroissement de l'intérêt des entreprises pour leur responsabilité sociale et l'encouragement de la participation des citoyens aux processus décisionnels afin de relever les nombreux défis émergents et contribuer à la construction d'une **Europe solidaire** et porteuse de **cohésion sociale**. Pour atteindre cet objectif, **Pour la Solidarité** s'est engagé, depuis sa création, dans quatre thématiques fondamentales que sont :

- **La cohésion sociale et l'économie sociale ;**
- **La diversité et la RSE ;**
- **Le développement durable territorial ;**
- **La citoyenneté et la démocratie participative.**

En 2007, plus que jamais, nous avons travaillé à la promotion de ces enjeux de société et d'avenir. De plus, dans un souci de clarification de nos actions, nous avons renforcé et réorganisé nos activités en trois grands pôles de compétences :

- **Le pôle « Centre de ressources » :** **PLS** a pour vocation de **donner aux acteurs les clés de compréhension** nécessaires pour appréhender l'environnement européen dans lequel ils évoluent. Ainsi, notre Think tank est une véritable structure ressource pour toute organisation, en proposant veilles européennes, publications, formations, ...
- **Le pôle « Expertise - Conseil » :** **PLS** constitue **un point d'appui sur toutes les thématiques de la solidarité** en Europe. Pour nous, une connaissance ne vaut que si elle est partagée. C'est pourquoi, forts de nos compétences internes, nous proposons toute une série de services aux acteurs socioéconomiques européens : réalisation d'études, de supports de diffusion de l'information



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

européenne, organisation d'événements de dissémination, consultance (en matière de diversité et de responsabilité sociétale des entreprises, notamment), ...

- **Le pôle « Reliance »** : dans une volonté d'échange de bonnes pratiques et de recherche de synergies à l'échelle de l'Europe, ***Pour la Solidarité*** se veut **une interface d'échange et de dialogue**, dans une logique de décloisonnement. Ainsi, notre Think tank privilégie la rencontre entre acteurs venant de tous les secteurs d'activités et contribue à nouer des contacts de qualité, avec des structures de confiance.

Ainsi, tout au long de l'année, notre Think tank a mis à la disposition de chacun une série de ressources et d'instruments pour alimenter et stimuler les acteurs socioéconomiques européens en leur fournissant des données, des idées, des propositions et outils. En voici le détail.

Bonne lecture !

Solidairement,

Denis Stokkink,  
Président du Think tank européen ***Pour la Solidarité***

Toutes nos infos sur [www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

Notre philosophie :

*« Comprendre, pour agir dans une  
coopération mutuelle renforcée »*



## Table des matières

<b>NOS THÉMATIQUES 2007</b>	p. 9
<b>NOS ACTIVITÉS 2007</b>	p. 11
<b>NOS PARTENAIRES 2007</b>	p. 13
<b>NOS PUBLICATIONS 2007</b>	p. 15
<b>NOS RÉALISATIONS 2007</b>	p. 17
<i>Citoyenneté et démocratie participative</i>	<i>p. 17</i>
<i>Développement durable territorial</i>	<i>p. 21</i>
<i>Diversité et RSE</i>	<i>p. 25</i>
<i>Cohésion sociale et économie sociale</i>	<i>p. 31</i>
<b>DE MOIS EN MOIS</b>	p. 43

Notre vocation :

*« Donner aux acteurs les clés  
de compréhension nécessaires  
pour appréhender l'environnement  
européen dans lequel ils évoluent »*



# Nos thématiques 2007

## **PÔLE CITOYENNETÉ ET DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE**

- x Démocratie participative
- x Société civile organisée et citoyenneté active

## **PÔLE DÉVELOPPEMENT DURABLE ET TERRITORIAL**

- x Développement durable territorial
- x Logement durable
- x Femmes et Villes

## **PÔLE DIVERSITÉ ET RSE**

- x Diversité dans l'entreprise et RSE
- x Lutte contre les discriminations

## **PÔLE COHÉSION SOCIALE & ÉCONOMIE SOCIALE**

- x Économie sociale
- x Inclusion et protection sociales
- x Libéralisation européenne des services et services à la personne
- x Budget européen 2007 - 2013
- x Modèle social européen

En complément de cette organisation thématique, ***Pour la Solidarité*** réserve également une place transversale dans ses travaux aux **relations Nord-Sud** et à l'**égalité de genre**. ***Pour la Solidarité*** travaille dans le respect de son indépendance intellectuelle, structurelle et idéologique. Innovation, originalité et pertinence sont ses maîtres mots.

Notre objectif :

*« Fournir à nos partenaires les outils qui vont leur permettre d'anticiper et d'agir efficacement sur les enjeux européens »*

## Nos activités 2007

Structuré en quatre axes thématiques : Citoyenneté et démocratie participative ♦ Développement durable territorial ♦ Diversité et RSE ♦ et Cohésion sociale et économie sociale. Au travers ces quatre thématiques, le Think tank européen *Pour la Solidarité* a structuré ses activités autour de trois grands pôles :

### 1. PÔLE « RESSOURCES »

---

→ **Une newsletter mensuelle – le Téléx de la Solidarité** : des informations pertinentes sur l'ensemble de nos thématiques envoyées tous les mois à plus de 10.000 acteurs socioéconomiques.

→ **Un site internet – [www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)** : site internet présentant l'ensemble de nos activités. Il est également conçu comme un outil indispensable de diffusion de nos travaux et publications (toutes disponibles gratuitement sous format électronique).

→ **Un organe de veille sociétale européenne** : *Pour la Solidarité* mène une veille stratégique sur l'ensemble des évolutions juridiques, sociales et économiques européennes sur les questions de solidarité.

→ **Des publications** : *Pour la Solidarité* offre aux acteurs socioéconomiques des clés de compréhension nécessaires pour appréhender notre monde en mutation. Deux types de publications coexistent : les *Cahiers de la Solidarité* et les *Working Papers*.

Les *Cahiers de la Solidarité* présentent l'ensemble des résultats des projets menés par le Think tank.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

Les **Working Papers** présentent de manière simple et accessible des analyses et articles issus d'une réflexion solidaire. Ils sont disponibles gratuitement uniquement sous format électronique sur le site internet.

## 2. PÔLE « EXPERTISE – CONSEIL »

---

Dans notre conception de la solidarité, toute connaissance ne vaut que si elle est partagée. Le Think tank *Pour la Solidarité* s'articule en point d'appui pour l'ensemble des acteurs socioéconomiques. Cet appui prend corps au travers de :

→ **Aide au montage de projets** ;

→ **Consultance et formation** ;

→ **Accompagnement d'entreprises**

## 3. LE PÔLE « RELIANCE »

---

→ **Mise en réseau** de structures et acteurs ciblés belges et européens dans le but de développer une réelle optique de coopération ;

→ **Organisation de journées de rencontres**, de visites **priviliégiées** entre acteurs de terrain et décideurs européens ;

→ **mise en lumière** de personnes ressources et d'actions spécifiques lors de l'organisation de nombreux **séminaires et conférences**.

## Nos partenaires 2007

Au cours de l'année 2007, **Pour la Solidarité** a travaillé avec de nombreux acteurs. Dans le cadre de notre objectif de reliance, nous avons pu développer de multiples partenariats et faire en sorte de favoriser les rencontres entre ces acteurs des cinq familles de la Solidarité que sont les pouvoirs publics, les syndicats, les entreprises, les universités et centres de recherche et les associations. En 2007, nous avons été heureux d'élargir notre réseau et de renforcer les liens avec de nombreux partenaires dont, notamment :

### **EUROPE :**

**CEDAG, CECOP, CEJI, CES, DIESIS, EAPN, ECAS, ENAR, ESAN, Forum Civique européen, Mouvement Européen – Belgique asbl, Pôle Européen des Fondations d'Économie sociale, Réseau REVES, Social Platform, SOLIDAR.**

### **BENELUX :**

De **Acht, Actiris, Amazone, Bruxelles laïque, Business Writers, CBC, CBCS, Centre pour l'Égalité des chances et de lutte contre le racisme, Centre de l'égalité hommes-femmes, Centre du Libre Examen, Communauté française Wallonie – Bruxelles, Conseil National du Travail, Commune d'Ixelles, CRIPEL, DAS bruxellois, Delhaize groupe, Decider's, DULBEA, EGCA, EPFC, FISA, Fondation Gustave Stoop, Fondation P&V, Fondation Roi Baudouin, Forem, Formeville asbl, asbl FOR.E.T, INEES, Instant A Vilvoorde, Isa-média, Loterie nationale, MC2 Consultants, MIREC de Charleroi, Mission locale de Forest, Mission locale de Molenbeek-Saint-Jean, asbl Les 3 Pommes, PAC, Région de Bruxelles-Capitale, Région wallonne, Rotary Club de Bruxelles, SAW-B, Solidarité Socialiste, SPP intégration et protection sociale, Triodos bank, ULB, Vie Féminine, Ville de Liège.**

### **ESPAGNE :**

**CEPES-Andalucía, CONFESAL, Fondation Agrupacio Mutua, ITD, UGT.**



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### **EUROPE CENTRALE ET ORIENTALE :**

**CSP, PODKREPA, CeRe, CRED, PACT Foundation, NIOK, World of NGOs.**

#### **FRANCE :**

**APES, le CNAM-Lille, CD2E, CEGES, CGM, CGScop, CPCA, CRES PACA, CRES Poitou-Charentes, Europe Initiatives Rhône-Alpes, EUROPLIE, Extra-Muros Consultants, Face Lille Métropole, Fondation MACIF, Fondation MAIF, Groupe Chèque-déjeuner, IAE de Lille, Initiatives Europe Conseil, ICOSI, IRTS, KPMG – France, MAIF, Mission publique, MSD, le Master RH « *Management des projets et des compétences en économie sociale* » - Université de Marseille, Pôle des services à la personne PACA, Polymère, RTES, Ytes.**

#### **ITALIE :**

**CESOS CISL, CISL COCETA, Confederazione nazionale delle Misericordie d'Italia, IRES-CGIL, Fondation Unipolis, ISIS, LEGACOOP.**

#### **AUTRE :**

**Ministère de l'Artisanat et de l'Économie sociale marocain,  
Rencontres du Mont-Blanc, RIPESS, ...**

## Nos publications 2007

### CAHIERS DE LA SOLIDARITÉ 2007

Les **Cahiers de la Solidarité** proposent aux acteurs socioéconomiques certaines clés de compréhension nécessaires pour appréhender notre monde en mutation. Les Cahiers sont édités dans quatre séries thématiques : Cohésion sociale et économie sociale ♦ Diversité et RSE ♦ Citoyenneté et démocratie participative ♦ Développement durable territorial.

- **Démocratie participative en Europe**, Série Citoyenneté et démocratie participative, n°8, 2007, (réédition)
- **Libéralisation européenne des services et secteur associatif**, Série Cohésion sociale et économie sociale, n°9, 2007.
- **La diversité dans tous ses états**, Série Cohésion sociale et économie sociale, n°10, 2007,
- **Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres**, Série Cohésion sociale et économie sociale, n°11, 2007.
- **Femmes et Villes : que fait l'Europe ? Bilan et perspectives**, Série Développement durable territorial et politique de la ville, n°12 (n°13, version néerlandaise), 2007.
- **Décrochage scolaire, comprendre pour agir**, Série Cohésion sociale et économie sociale, n°14, 2007,



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## WORKING PAPERS

Collection dirigée par **Denis Stokkink**

Les Working Papers de **Pour la Solidarité** présentent de manière simple et accessible l'ensemble des sujets traités par notre Think tank autour de quatre séries thématiques : Cohésion sociale et économie sociale ♦ Diversité et RSE ♦ Citoyenneté et démocratie participative ♦ Développement durable territorial.

- **Femmes migrantes dans l'Union européenne**, Série Diversité et RSE, janvier 2007.
- **L'émergence des nouveaux concepts et modèles entrepreneuriaux**, Série Cohésion sociale et économie sociale, janvier 2007.
- **La ville de 7 à 77 ans, ou l'intergénérationnel appliqué à la gestion de l'espace**, Série Développement durable territorial, janvier 2007.
- **Le secteur de l'entreprise sociale en Europe Centrale et Orientale**, Série Cohésion sociale et économie sociale, janvier 2007.
- **L'éducation à la citoyenneté : éléments de compréhension**, Série Citoyenneté et démocratie participative, février 2007.
- **Réflexions autour du modèle social européen**, Série Cohésion sociale et économie sociale, février 2007.
- **La politique européenne d'immigration. Perspectives 2007-2013**, Série Diversité et RSE février 2007.
- **Démocratie participative et associations**, Série Citoyenneté et démocratie participative, février 2007.
- **Régions, actrices du changement économique en Europe ?**, Série Cohésion sociale et économie sociale, Mars 2007.
- **Introduction à la citoyenneté**, série Citoyenneté et démocratie participative, mars 2007.
- **Introduction au PROgramme pour l'Emploi et la Solidarité Sociale (PROGRESS)**, Série Cohésion sociale et économie sociale, mai 2007.
- **Un cadre européen pour des services publics de qualité**, Série Cohésion sociale et économie sociale, mai 2007.
- **Économie sociale et égalité des chances : la prise en compte du handicap**, Série Cohésion sociale et économie sociale, mai 2007.
- **Faut-il gérer la diversité ?**, Série Diversité et RSE, mai 2007.
- **Égalité des genres et économie sociale : l'exemple du projet européen DESEO**, Série Cohésion sociale et économie sociale, octobre 2007.
- **Vieillesse de la population : quelles solutions ?**, Série Cohésion sociale et économie sociale, octobre 2007.



## Nos réalisations 2007

### CITOYENNETÉ & DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

En 2007, **PLS** a poursuivi la consolidation de ce pôle en se consacrant à la démocratie participative et à la promotion du dialogue civil en Europe. L'axe « citoyenneté et démocratie participative » de **Pour la Solidarité** regroupe notamment les domaines suivants :  
Démocratie participative ♦ Société civile organisée et citoyenneté active ♦ ...

#### DÉMOCRATIE PARTICIPATIVE

##### → Vade-mecum

« *La Région wallonne et la démocratie participative* »

Les 15 et 16 octobre 2007, le **Ministre wallon des affaires intérieures Philippe Courard**, a participé à la 15<sup>e</sup> session de la Conférence des Ministres responsables des collectivités locales et régionales des pays membres du Conseil de l'Europe qui s'est tenue à Valence. Durant cette session, il a beaucoup été question de démocratie participative.

**Pour la Solidarité** a contribué à la réalisation de la plaquette de présentation de la politique wallonne en matière de démocratie participative. Pour poursuivre la réflexion et l'action en faveur de la participation citoyenne, le Ministre a chargé **PLS** de réaliser un vade-mecum de la démocratie participative à destination des pouvoirs locaux. Ce vade-mecum mettra en avant une série de bonnes pratiques wallonnes et européennes et proposera aux décideurs locaux une série de recommandations pour mettre en œuvre des mécanismes de démocratie participative.

##### → Cahier de la Solidarité

« *La démocratie participative en Europe* »

En 2007, **Pour la Solidarité** a réédité le Cahier de la Solidarité « *La démocratie participative en Europe* ». Ce Cahier répertorie, sous la forme de fiches synthétiques, des expériences de démocratie participative européennes, les analyse et dresse un certain nombre de recommandations à destination des acteurs associatifs et publics, locaux, régionaux, nationaux et européens. Il est disponible en français et en anglais.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## → Working papers

### « Démocratie participative et associations »

Nos sociétés démocratiques voient aujourd'hui émerger de nouveaux modes d'expression afin de permettre aux citoyens de se faire entendre et de trouver leur place au sein de la cité. La démocratie participative se retrouve à ce titre dans une multitude d'expériences concrètes de facilitation de l'expression des citoyens, et notamment des citoyens ayant le plus de mal à accéder à un espace de parole. Or la « démocratie participative » est un terme que l'on rencontre plus souvent dans le discours des hommes et femmes politiques que dans celle des représentants et travailleurs associatifs. Après une introduction générale au concept, ce Working paper soulève, à partir d'exemples concrets belges et européens, les enjeux de la démocratie participative dans le cadre des activités menées par les associations.

## SOCIÉTÉ CIVILE ORGANISÉE & CITOYENNETÉ ACTIVE

### → Projets européens

#### « Renforcer le dialogue civil en Europe »

En 2007, **PLS** a remporté un appel à propositions européen portant sur le programme « L'Europe pour les citoyens », pour promouvoir la citoyenneté en Europe.

Ce projet, porté par le Think tank européen *Pour la Solidarité* réunit six de ses partenaires privilégiés : **Fondation PACT** (Roumanie), **Resource Center for Public Participation (CeRe)** (Roumanie), **Center for Social Practices (CSP)** (Bulgarie), **The World of NGOs** (Autriche), **NIOK** (Hongrie) et **Initiatives Europe Conseil (IEC)** (France).

L'objectif de cette action est d'encourager le dialogue civil en Europe, à partir d'échanges de bonnes pratiques entre organisations de la société civile des anciens, récents et nouveaux États membres. Au programme : la création d'un réseau européen d'organisations de la société civile active dans ce domaine ; des expériences innovantes à découvrir à travers un site internet participatif ; des newsletters ; des conférences européennes ; un Guide du Dialogue civil en Europe, ...

Une réunion de travail a été organisée à Vienne, en octobre 2007, pour lancer le projet. Le site internet [www.beingcitizen.eu/beingcitnew](http://www.beingcitizen.eu/beingcitnew) a d'ores et déjà été mis en ligne et la recherche de bonnes pratiques a commencé. La suite en 2008.

#### « Raise-PLUS »

*Pour la Solidarité* participe au projet *Raise-plus*, coordonné par son partenaire chypriote **ANETEL**, *the Development Agency of Lanarca*, qui a été approuvé par la Commission européenne dans le cadre du programme « L'Europe pour les citoyens ». Cette initiative vient apporter un nouvel élan au projet *Raise*, clôturé en 2005, qui permet à des citoyens de chacun des États membres de l'Union européenne de s'impliquer dans des réflexions sur les villes durables selon des procédés participatifs.

PLS a notamment organisé une conférence citoyenne européenne à Bruxelles, en novembre 2007.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

### → Projets LEONARDO

Dans le cadre du Programme européen d'apprentissage tout au long de la vie, le programme Leonardo da Vinci vise principalement le développement de la mobilité professionnelle en Europe, l'apprentissage de langues vivantes étrangères et la reconnaissance de compétences et de qualifications à travers l'Europe.

C'est dans ce cadre et en partenariat avec **CEPES-Andalucia**, une importante fédération espagnole d'entreprises d'économie sociale andalouses, **Pour la Solidarité** a coordonné les stages en entreprises d'économie sociale de 12 étudiants espagnols et leur découverte de la culture belge et européenne à travers des conférences, visites et cours de langues.

Cette expérience professionnelle à l'étranger était l'occasion pour ces étudiants de découvrir une culture professionnelle différente au cœur de la capitale européenne. Les stages ont duré 3 mois, de mars à mai 2007.

Du 16 au 22 avril 2007, **PLS** a également accueilli des étudiants et des professionnels italiens pour une découverte des pratiques belges et européennes en matière de coopération internationale, en partenariat avec la **Confederazione Nazionale delle Misericordie d'Italia**. Des visites d'organisations de la société civile, conférences et rencontres entre professionnels ont été organisées.

### → Colloques, conférences, séminaires

*« Citoyenneté : quel rôle pour les associations ? »*

Cette rencontre co-organisée par le **CBCS** (Conseil Bruxellois de coordination sociopolitique) et **Pour la Solidarité**, en mars 2007, a ouvert le débat sur ce que représentent la citoyenneté et la démarche participative pour les associations et les pouvoirs publics travaillant dans différents secteurs.

Un document intitulé *« Citoyenneté et Participation : quand les associations s'en mêlent ! »* a également été édité à cette occasion. Il a permis de fournir aux participants les informations conceptuelles théoriques aux concepts de démocratie participative et de citoyenneté.

*Soirée interculturelle :  
« La société civile en Roumanie – Bulgarie »*

Jeudi 6 décembre 2007, **PLS** a participé à la soirée interculturelle portant sur la société civile en Roumanie - Bulgarie organisée par le **CEDAG**. Cette soirée a été l'occasion de présenter un article sur ce thème.

*« Les relations Associations – Pouvoirs publics dans les États membres :  
état des lieux, convergences et perspectives en Europe »*

Vendredi 14 décembre 2007, **PLS** a participé à la grande conférence européenne organisée par la **CPCA**, à Paris. Nous avons, entre autres, animé une table ronde visant à présenter des bonnes pratiques européennes en la matière.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

### → Participation au Groupe de travail « Dialogue Civil » du CEDAG

Membre actif du CEDAG, **PLS** a participé, en 2007, au groupe de travail « dialogue civil » de ce réseau européen. Ce groupe a pour objectif de renforcer la citoyenneté européenne, en regroupant les plateformes d'ONG nationales dans une démarche de réflexion collective, pour favoriser et développer une citoyenneté européenne active.

### → Éducation permanente

**Pour la Solidarité** est reconnue au titre de l'axe 3.2. du décret d'Éducation permanente de la Communauté française de Belgique. Dans ce cadre, notre structure doit réaliser une série d'analyses et études à destination d'un public le plus large possible. Nos collections de *Working papers* et de Cahiers de la Solidarité nous permettent de répondre à cette action. En 2007, nous avons présenté au titre de l'Éducation permanente :

- 13 analyses portant sur la thématique « *Cohésion sociale et économie sociale* » ;
- 4 analyses portant sur la thématique « *Développement durable et politique de la ville* » ;
- 3 analyses portant sur la thématique « *Citoyenneté et démocratie participative* » ;
- 2 études portant, l'une sur la thématique « *Cohésion sociale et économie sociale* » et l'autre sur « *Développement durable et politique de la ville* ».

Ces publications accessibles à tous, via téléchargement sur notre site internet ou sur simple demande, font partie de nos collections de *Working papers* et de Cahiers de la Solidarité.

### → Working papers

#### « *Éducation à la citoyenneté : éléments de compréhension* »

La citoyenneté est un concept en évolution qui s'est construit au travers les siècles, à partir des préoccupations des populations et du mode de vie commune qu'elles ont choisi. La citoyenneté est une thématique complexe, avec cette analyse, nous vous proposons de faire le point sur ce concept en constante évolution.

#### « *Introduction à la citoyenneté* »

Le concept de citoyenneté est à la fois très présent dans notre vie quotidienne mais aussi flou et peu concret qui renvoie aux droits, aux libertés, à la nationalité, etc. **Pour la Solidarité** propose un *working paper* qui présente cette notion dans ses différentes acceptions et des modalités.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## DÉVELOPPEMENT DURABLE TERRITORIAL

La thématique du développement durable et territorial est aujourd'hui une problématique reconnue tant sur le plan économique que social. Les préoccupations des scientifiques trouvent désormais un large écho au sein du monde politique et il semble que chacun veuille s'engager à y apporter des réponses. **PLS** se réjouit de cette évolution positive et poursuit son activité en faveur de cet enjeu d'avenir.

L'axe développement durable et territorial regroupe, entre autres, les domaines suivants :  
Développement durable territorial ♦ Logement durable ♦ Femmes & Villes ♦ ...

### DÉVELOPPEMENT DURABLE TERRITORIAL

#### → Accompagnement d'entreprise

En 2007, **Pour la Solidarité** a accompagné la **Banque durable Triodos** dans sa volonté de s'implanter en France, dans la Région Nord-Pas-de-Calais. Ainsi, nous avons mis à disposition de la banque nos compétences d'expertise – conseil, de manière à la guider au mieux dans cette stratégie d'expansion. Nous avons, entre autres, organisé une série de rencontres entre les représentants de la banque Triodos et les acteurs qui comptent en Nord-Pas-de-Calais.

#### → Midi de la Solidarité

« *Évaluation des politiques publiques et développement durable* »

Le 24 avril 2007, à la veille des élections législatives belges et françaises, et à l'heure où une croissance plus respectueuse de l'humain et de son environnement est plus que jamais d'actualité, nous avons voulu faire le point au travers un Midi de la Solidarité sur les implications des politiques publiques dans le champ du développement durable. Cette rencontre s'est articulée autour de l'intervention de Nadine Fraselle, universitaire spécialiste de l'évaluation des politiques publiques.

#### → Working papers

« *Les régions, actrices du changement économique en Europe ?* »

La stratégie de Lisbonne est aujourd'hui au cœur des politiques européennes pour la période 2007-2013 et, à travers elle, l'innovation, considérée comme l'élément-clé de la compétitivité et de la croissance économique. Pour la développer, il est nécessaire de s'appuyer sur les potentiels régionaux, en prenant exemple sur les réussites pour tirer vers le haut les régions les plus en difficulté. Le Working Paper « *Les régions, actrices du changement économique en Europe ?* » s'intéresse aux éléments permettant de mettre en œuvre cette stratégie.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

« La ville de 7 à 77 ans, ou l'intergénérationnel appliqué à la gestion de l'espace »

Dans nos sociétés occidentales, nous observons aujourd'hui la coexistence de quatre voire cinq générations qui ont toutes des besoins sociaux différents. Ces générations vivent côte à côte, se soutiennent parfois mais se rencontrent-elles encore ? Un aménagement du territoire et un partage de l'espace public orientés vers d'autres besoins que ceux de la vie active et productive permettraient-ils de favoriser ce « vivre ensemble » ? Dans quelle mesure la prise en compte de la notion de temps des villes est un facteur d'une meilleure intégration des diverses tranches d'âges de la population citadine ? Autant de questions auxquelles tente de répondre cette analyse.

## LOGEMENT DURABLE

### → Conférences

« Logement durable » - Salon Batibouw

Depuis quatre ans, **PLS** a en charge l'organisation du volet logement durable du grand salon belge de la construction et de la rénovation, Batibouw (370 000 visiteurs en 2007). En 2007, **Pour la Solidarité** a été présent lors de ce salon et a organisé diverses conférences autour de la thématique : « Logement durable et bien-être ». **PLS** a centré les débats sur le thème « Construction et rénovation durable ». Les conférences programmées ont eu pour ambition de présenter des analyses, projets innovants et bonnes pratiques en la matière. Les questions suivantes ont été abordées : la plus-value pour le bien-être d'une approche basée sur l'intégration des dimensions sociale et environnementale, le bien-être dans son logement et l'énergie et bien-être.

## FEMMES & VILLES

### → Cahier de la Solidarité

« Femmes et villes : que fait l'Europe ? Bilan et perspectives. »

En 2007, **PLS** a publié un Cahier de la Solidarité intitulé : « Femmes et villes : Que fait l'Europe ? Bilan et perspectives ». L'Union européenne joue un rôle majeur en matière d'égalité des genres : de nombreuses directives en la matière ont notamment été adoptées et l'intégration de la notion de « gender mainstreaming », qui promeut la prise en compte de la dimension de genre dans toutes les politiques, constitue sans doute le progrès le plus remarquable au niveau européen.

Pourtant, les objectifs d'égalité de genre sont loin d'être atteints sur le territoire européen et la ville reste un espace inadapté qui ne répond pas aux besoins des femmes. Face à ce constat et en prévision de la nouvelle programmation budgétaire européenne 2007-2013, **PLS** a dressé un rapport sur l'intervention européenne sur le thème « Femmes et villes » et a évalué les perspectives à venir.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### → Vade-Mecum

« *Pour améliorer la vie des femmes en Ville* »

Le **Ministre belge en charge de l'Égalité des Chances et de la Politique des Grandes Villes** a chargé **Pour la Solidarité** de réaliser un vade-mecum pour améliorer la vie des femmes en ville. Ce vade mecum, basé sur un rapport préalable présentant les contextes belge et européen et un relevé de bonnes pratiques, fournit aux destinataires les informations nécessaires concernant les outils disponibles et met en évidence une série d'expériences reproductibles. Cinq domaines d'action ont été identifiés : le logement, l'emploi, la participation politique, la sécurité et les équipements et services collectifs. Pour chaque domaine, des recommandations ont été avancées.

#### → Séminaire

« *Femmes et Villes : que fait l'Europe ?* »

Ce séminaire, co-organisé le 4 octobre 2007, avec **le Mouvement Européen – Belgique asbl**, a été l'occasion de présenter le Cahier de la Solidarité dédié à ce thème.

Lors de cet événement, la thématique « *Femmes et Ville* » a été envisagée de manière très large : des marches exploratoires à la politique belge en la matière en passant par le rôle des politiques européennes.





## DIVERSITÉ ET RSE

Depuis sa création, **Pour la Solidarité** s'est consacré à la promotion du concept de diversité et à l'émergence de politiques de responsabilité sociétale dans les entreprises. En 2007, **PLS** a encore renforcé son action dans ces domaines, en mettant à profit les opportunités offertes par l'Année européenne de l'Égalité des chances pour tous. Ainsi des séminaires, formations, rencontres, publications, ... ont été réalisées tout au long de l'année. L'axe diversité et RSE regroupe, entre autres, les domaines suivants : Diversité dans l'entreprise et RSE ♦ lutte contre les discriminations ♦ ...

### DIVERSITÉ DANS L'ENTREPRISE & RSE

#### → Cahier de la Solidarité

« *La diversité dans tous ses états* »

**Pour la Solidarité** a acquis et développé une expertise reconnue en matière de gestion de la diversité et de la responsabilité sociétale des entreprises. Dans un but de mise en lumière des actions et acteurs phares de la diversité, **PLS** a été chargée par la **Secrétaire d'État belge à l'Économie sociale et au Développement durable** de coordonner un ouvrage sur les approches et les pratiques les plus innovantes en matière de gestion de la diversité. Cette publication a pour objectif de mettre en exergue les enjeux stratégiques de la diversité au niveau tant politique, qu'économique ou social. Un accent tout particulier a été mis sur la gestion de la diversité en entreprise.

Ainsi, « *La Diversité dans tous ses états* » présente des exemples de bonnes pratiques de promotion de la diversité, d'outils d'évaluation, et des retours d'expériences concrètes sous forme d'interviews.

#### → Colloques, conférences, séminaires

« *Faut-il gérer la diversité ?* »

Dans le cadre de l'année européenne de l'égalité des chances pour tous, **PLS** a organisé, à Bruxelles le 26 avril 2007, l'Open meeting : « *Faut-il gérer la diversité ?* », avec pour objectif, la mise en lumière des partenariats entre entreprises et associations de terrain en matière de diversité.

Cette matinée a été organisée de manière à créer un espace d'échange entre associations de terrain et entreprises. Un panel participatif de représentants d'entreprises et de représentants de publics fragilisés se sont prêtés à l'exercice des bonnes pratiques.

« *Les entreprises innovent pour l'égalité réelle de traitements en France et en Europe* »

La **Fondation FACE Lille Métropole**, qui a pour vocation d'agir contre l'exclusion, organisait le 7 juin 2007 un séminaire visant à développer l'échange de bonnes pratiques entre entreprises françaises et européennes sur la question de l'égalité de traitement en



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

entreprise. L'objectif de ce séminaire était d'éclairer les participants sur la réalité des discriminations en France et en Europe et de créer un espace de dialogue rendant possible la confrontation des points de vue et initiatives afin de faire évoluer les actions dans le domaine. **Pour la Solidarité** était associé au projet, et a présenté les orientations européennes à destination des entreprises pour agir contre les discriminations et favoriser la diversité. **PLS** a été, en outre, chargé de réaliser les actes de cette rencontre.

« *Diversité en entreprise : quels outils ?* »

**Pour la Solidarité** a participé, le 19 novembre 2007, à une conférence-débat intitulée « *Diversité en entreprise : quels outils ?* ». Cette conférence, organisée dans le cadre de la Semaine de l'Emploi de la **Commune d'Ixelles**, a été l'occasion pour **PLS** de partager son expertise et son expérience concernant la diversité.

#### → **Accompagnement d'entreprises**

*Politique de diversité du Groupe Delhaize*

**Pour la Solidarité** et le **Groupe Delhaize** ont reconduit en 2007 leur collaboration. En particulier, PLS a coordonné, en 2007, l'opération « *Jobs d'été* », visant au recrutement de jobistes d'été sélectionnés parmi des publics concernés par la discrimination, et ce dans les trois régions belges.

**Pour la Solidarité** devient « *Consultant Diversité* »

Dans le cadre d'un soutien à la dynamique du développement économique et de la création d'emploi du Plan d'Actions prioritaires pour l'Avenir wallon, le **Ministre de la Région wallonne en charge de l'Économie, Jean-Claude Marcourt**, a mis en place une politique globale de gestion de la diversité et de lutte contre les discriminations dans l'emploi dans laquelle s'inscrivent des « *aides à la diversité dans la gestion des Ressources humaines* ». Ces aides ont pour objectif d'impulser la mise en œuvre d'une politique de gestion de la diversité dans les entreprises. **PLS**, forte de son expertise en la matière, a été agréé, en 2007, par la Région wallonne, en tant que Consultant diversité, aux côtés de cinq autres structures. Les consultants agréés ont pour mission d'accompagner les entreprises dans la réalisation d'une politique de gestion de la diversité telle que définie par la Région :

- L'analyse et le diagnostic de la situation de l'entreprise en termes d'égalité des droits et de traitement des travailleurs sur les critères de genre, d'origine, de handicap et d'âge mais également sur les pratiques de management.
- L'implémentation d'une politique de « *gestion de la diversité* ».
- Le suivi et l'évaluation de cette politique.
- L'engagement dans un processus de labellisation éventuel.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## → Promotion de la Diversité en Région bruxelloise

Participation au site internet [www.diversite.irisnet.be](http://www.diversite.irisnet.be)

**PLS** participe à la promotion de la diversité dans la Région de Bruxelles-Capitale. En partenariat avec **ACTIRIS / le Pacte territorial pour l'emploi**, **PLS** a contribué à nourrir un site internet dédié à cette thématique ([www.diversite.irisnet.be](http://www.diversite.irisnet.be)) en rédigeant des articles de fond et des brèves mettant en évidence des initiatives locales.

*Conception & organisation de « SPOTS diversité »*

En outre, elle a réalisé des « SPOTS », temps de rencontres informelles visant à favoriser l'échange et le dialogue entre les acteurs bruxellois désireux de s'investir dans la promotion de la diversité, notamment les entreprises pour **ACTIRIS / le Pacte territorial pour l'emploi**.

Le premier SPOT, organisé le 8 novembre 2007, portait sur la notion de parrainage. Le second a été organisé, le 19 décembre 2007, à l'occasion de la signature par des entreprises de le Plan diversité de la Région bruxelloise, en présence de Benoît Cerexhe, Ministre bruxellois de l'Emploi.

## → Working paper

*« Faut-il gérer la diversité ? »*

L'année 2007 a été déclarée année européenne de l'égalité des chances. Elle aurait aussi bien pu s'appeler année européenne de la diversité, dans la mesure où c'est bien de cela qu'il s'agit : mettre en valeur la diversité et lutter contre toutes les discriminations, que ce soit en raison du sexe, de la race ou l'origine ethnique, de la religion ou des convictions, d'un handicap, de l'âge ou de l'orientation sexuelle.

Tout au long de l'année, des actions de sensibilisation et des manifestations sur ce thème sont financées à travers toute l'Europe et différentes actions sont menées pour détecter et diffuser les bonnes pratiques déjà en place, dont certaines sont présentées dans ce Working paper, à plusieurs échelles.

## LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS

### → Formations

*Journée technique :*

*« Actions pour la diversité, la prévention et la lutte contre les discriminations »*

**EUROPLIE** est un réseau français regroupant une centaine de directeurs et chefs de projet de Plans Locaux pour l'Insertion et l'Emploi (PLIE), engagés dans la lutte contre les exclusions. Créé en 1997, l'association EUROPLIE a pour objectif de favoriser l'échange de pratiques et de mutualiser les réflexions afin d'apporter un soutien technique aux équipes des PLIE. La lutte contre les discriminations étant un thème central de son action, EUROPLIE a organisé, le vendredi 1<sup>er</sup> juin 2007 à Marseille, en marge de son assemblée générale, une journée technique sur le thème : *« Actions pour la diversité, la prévention et la lutte contre les discriminations »*.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

**Pour la Solidarité** a été convié, en tant qu'orateur principal, afin d'apporter un regard européen sur cette question qui lui est chère. Il s'agissait ici de mettre en avant les grands enjeux européens de la diversité, ainsi que de présenter quelques bonnes pratiques relevées en Europe.

*« Politique européenne d'égalité de genre »*

Dans le cadre de la formation « Clés féministes pour l'éducation permanente en milieux populaires » organisée par **Vie Féminine**, le Think tank européen **Pour la Solidarité** a présenté, le 25 octobre 2007, l'intervention européenne en matière d'égalité de genre. Lors de son intervention, **Pour la Solidarité** a rappelé les grandes lignes de la construction européenne et a présenté les institutions et leur mode de fonctionnement, en ce comprises les modifications prévues dans le nouveau Traité de Lisbonne. La politique européenne d'égalité de genre a ensuite été largement abordée en mettant aussi l'accent sur les possibilités de financement européen pour des projets en faveur de l'égalité hommes/femmes.

→ **Open meeting**

*« Comment mesurer la lutte contre les discriminations ? »*

L'égalité de tous les citoyens, pourtant assurée dans notre Constitution, reste bien souvent lettre morte en termes d'intégration socioéconomique. Pour lutter contre les discriminations, le concept de diversité est devenu un enjeu capital au niveau politique, social et économique. Cependant, face à cette reconnaissance, la question de l'efficacité des mesures de lutte contre les discriminations demeure.

Dans le cadre de l'année européenne de l'Égalité des Chances pour tous, **Pour la Solidarité** et **la Ville de Liège** ont proposé d'aborder ensemble cette question stratégique, lors d'un Open meeting le 13 novembre 2007 à Liège, en présence notamment du Ministre Jean-Claude Marcourt et d'Édouard Delruelle, Directeur-adjoint du Centre pour l'Égalité des Chances et de la Lutte contre le Racisme.

→ **Colloque européen**

*« L'égalité des chances dans les territoires en Europe »*

Les 15 et 16 novembre 2007, **PLS** a participé à un grand colloque organisé par son partenaire et membre de son réseau : **Europe Initiatives Rhône-Alpes**, portant sur la thématique de l'égalité des chances dans les territoires d'Europe. Ont été abordés les domaines de l'insertion professionnelle, du logement, de l'insertion sociale et de la citoyenneté.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### → **Midi de la Solidarité**

« *Violences faites aux femmes en République démocratique du Congo* »

**Solidarité Socialiste** et **Pour la Solidarité** ont convié citoyens et acteurs socioéconomiques à venir débattre, le 16 octobre 2007, selon la perspective de l'égalité de genre et de promotion de la paix, du rôle et de la place des femmes en République Démocratique du Congo.

#### → **Working papers**

« *La politique européenne d'immigration* »

Si l'immigration ne constitue pas en soi la solution au vieillissement de la population, elle pourrait, dans une certaine mesure, s'avérer de plus en plus nécessaire. L'UE reconnaît l'impact positif des flux migratoires sur l'esprit d'entreprise, la créativité et l'innovation et la nécessité d'élaborer une stratégie commune en la matière, ainsi qu'un cadre juridique sûr pour garantir des droits aux migrants et permettre leur intégration. Dans ce contexte, il nous est apparu opportun d'analyser les perspectives européennes en matière d'immigration pour la programmation budgétaire 2007-2013.

« *Femmes migrantes dans l'Union européenne* »

L'immigration est chaque jour un fait d'actualité qui soulève de nombreuses questions tant éthiques, juridiques que politiques. **Pour la Solidarité** s'intéresse depuis longtemps à cette problématique. « *Femmes migrantes dans l'Union européenne* » s'intéresse aux problèmes que rencontrent les femmes migrantes dans l'Union européenne et analyse la politique menée par les institutions afin d'intégrer les femmes migrantes dans la société.



## COHÉSION SOCIALE ET ÉCONOMIE SOCIALE

Forte de son expertise en matière d'économie sociale, **PLS** a multiplié les initiatives afin de diffuser les valeurs partagées par ce secteur en constante évolution. L'inclusion et la protection sociales ont également fait l'objet d'une attention particulière, en 2007, et de nombreuses questions en découlant ont été abordées, comme la lutte contre la pauvreté ou le décrochage scolaire.

L'axe cohésion sociale et économie sociale de **Pour la Solidarité** regroupe notamment les domaines suivants : Promotion de l'économie sociale ♦ Inclusion et protection sociales ♦ Budget européen 2007-2013 ♦ Libéralisation européenne des services ♦ Modèle social européen ♦ ...

### ÉCONOMIE SOCIALE

#### → Veille européenne

En 2007, le **Groupe Chèque Déjeuner** a renouvelé sa confiance à **Pour la Solidarité**. Ainsi, cette année encore, nous avons réalisé une veille mensuelle sur l'actualité européenne, en fonction des intérêts particuliers du Groupe.

#### → Accompagnement d'entreprises

*Pôle européen des Fondations d'économie sociale*

En 2007, **PLS** a signé une convention de partenariat avec le **Pôle européen des Fondations d'économie sociale**.

*MAIF*

En décembre 2007, **Pour la Solidarité** a conclu une convention de partenariat avec la **MAIF**.

#### → Partenariats structurels

*DIESIS*

**PLS** a renforcé sa collaboration stratégique avec **DIESIS** en vue de soutenir le développement de l'entrepreneuriat coopératif en Europe.

*ICOSI*

En 2007, **Pour la Solidarité** et **ICOSI** ont décidé de joindre leurs efforts de manière à être plus présent sur la scène européenne. PLS a, entre autres, été conviée à assister à l'assemblée générale d'ICOSI, en juillet à Niort.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### → Colloques, conférences, séminaire

« Valeurs ajoutées sociales : une dynamique collective pour quels enjeux ? »

**PLS** est intervenu dans le cadre du séminaire de restitution du projet européen franco-belge « Valeurs Ajoutées » porté par la société coopérative **Extra Muros Consultants** pour le Nord-Pas de Calais, l'Asbl **De kringwinkelmidwest** pour la Région flamande, par le **Centre public d'action sociale (CPAS) de Fleurus** et **Ressources** pour la partie wallonne. Ce colloque, organisé à Lille en février 2007, avait pour but de croiser les regards sur la meilleure façon de renouer des partenariats durables, de s'interroger sur la façon d'évaluer collectivement des actions qualitatives mises en place dans des projets de développement.

« Économie sociale au Maroc : concept et indicateurs de suivi et d'évaluation »

**Pour la Solidarité** a été conviée par le **Ministère de l'Artisanat et de l'Économie Sociale marocain** à participer à une conférence consacrée à l'« Économie sociale au Maroc : concept et indicateurs de suivi et d'évaluation », qui s'est tenue les 14 et 15 juin 2007 à Rabat. Son intervention avait pour thème : « L'économie sociale : concept, rôle et champs d'action ».

#### → Journées internationales de l'Économie solidaire

**PLS** a été convié à intervenir lors de cet événement organisé à Lille les 18 et 19 octobre 2007, par ses partenaires : le **Réseau des Territoires pour l'Économie solidaire (RTES)**, regroupant près de quarante collectivités territoriales françaises, l'**Institut Européen de l'Économie solidaire (INEES)** et le **Réseau international de la Promotion de l'Économie sociale et solidaire (RIPESS)**.

L'objectif de ces « journées » était de rendre plus visible l'enjeu stratégique que représente l'Économie sociale et solidaire pour le développement économique et social des territoires.

#### → Atelier

« La responsabilité sociétale des entreprises (RSE) :  
mise en place et valorisation pour les entreprises de l'Économie sociale et solidaire »

Mardi 23 octobre 2007, **PLS** est intervenu et a animé cet atelier dans le cadre du mois de l'Économie sociale et solidaire de la Région Provence Alpes Cote d'Azur.

Cet événement était organisé par la **CRES** (Chambre régionale d'Économie sociale) **Provence-Alpes-Côte-D'azur**.

#### → Les Rencontres du Mont-Blanc

Les **Rencontres du Mont-Blanc** réunissent chaque année des dirigeants d'organisations d'économie sociale du monde entier, dans le but d'échanger sur leurs expériences et pratiques, de développer des projets internationaux et de promouvoir l'économie sociale. Cette année, les participants ont longuement discuté de la thématique du développement durable. **Pour la Solidarité** a eu le plaisir de participer à ce grand meeting qui s'est tenu les 9 et 10 novembre, à Chamonix.





Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## → Formations

Tout au long de l'année 2007, **Pour la Solidarité** est intervenu dans des formations continues ou professionnelles sur les questions d'économie sociale.

Cela a notamment été le cas à l'**IAE** (Institut d'administration des entreprises), à l'**IRTS** (Institut régional du travail social) et au **CNAM** (Centre national des Arts et Métiers) de Lille, mais aussi en Belgique à l'EPFC et à l'Université libre de Bruxelles (ULB).

## → Working Papers

« *Le secteur de l'entreprise sociale en Europe centrale et orientale* »

Les entreprises sociales sont une des facettes du secteur de l'économie sociale. Elles poursuivent des objectifs à la fois économiques et sociaux, selon un esprit entrepreneurial au service de l'intérêt général ou d'une communauté. Elles mènent donc des activités économiques. Ce Working paper présente le secteur de l'économie sociale revêtu de réalités multiples en Europe centrale et orientale.

« *L'émergence de nouveaux concepts et modèles entrepreneuriaux* »

La ville porte en son sein une dynamique entrepreneuriale forte. Mais que signifie entreprendre en ville ? Quels sont les besoins et les attentes des entrepreneurs urbains ?

Il est également intéressant de se demander si l'entrepreneuriat privé est forcément antagoniste à l'entrepreneuriat solidaire, ou bien si ces deux modèles peuvent être complémentaires. Ce Working paper s'intéresse tout particulièrement aux types de structures et aux outils de promotion qui favorisent le mieux l'émergence d'un entrepreneuriat urbain solide, efficace et solidaire.

« *Économie sociale et égalité des chances : la prise en compte du handicap* »

L'égalité des chances pour les personnes handicapées, n'est pas encore une réalité à l'heure actuelle, sans que ce soit non plus de l'ordre de l'utopie. En effet, pour ce qui est des droits, ils sont aujourd'hui reconnus au niveau international. Les principes sont posés, même si dans la pratique ils ne sont pas encore bien appliqués. L'économie sociale peut avoir un rôle important à ce niveau, dans la mesure où elle a une identité spéciale, par sa philosophie : elle représente en Europe environ 10% des entreprises et de l'emploi et est notamment engagée dans la lutte contre les discriminations ainsi que pour une Europe plus sociale. Ce Working paper s'intéresse particulièrement à l'intégration des personnes handicapées.

« *Égalité de genre et Économie sociale : l'exemple du projet DESEO* »

L'égalité des genres est un principe fondamental de l'Union européenne (UE), qui assigne des fonds importants à la mise en œuvre de projets sur ce thème, afin d'en faire une réalité dans toute l'Europe, notamment à travers l'initiative EQUAL. De plus, l'égalité homme-femme fait désormais partie du « *mainstream* » communautaire, ce qui signifie qu'elle doit être prise en compte dans tous les projets financés par l'UE. Parmi les projets développés entre 2000 et 2006, le **réseau REVES**, Réseau Européen des Villes et Régions de l'Économie Sociale a coordonné, dans le cadre d'une politique de partenariat, le projet DESEO. Ce Working paper présente ce projet.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## INCLUSION & PROTECTION SOCIALES

### → Projets européens

« Campagne nationale d'information et de sensibilisation  
concernant l'inclusion et la protection sociales »

En 2007, **PLS** a coordonné un appel d'offres européen visant à mettre en place une campagne d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales. La campagne a été réalisée en étroite collaboration avec le **Ministère fédéral de l'Intégration sociale**, initiateur du Plan national belge d'inclusion sociale, et le **Ministère fédéral des Affaires sociales et de la santé publique**, en charge de la politique de protection sociale, et avec la participation du Service de lutte contre la pauvreté, du **Centre pour l'Égalité des Chances et la Lutte contre le Racisme**, de la **Fondation Roi Baudouin**, du **Conseil National du Travail (CNT)** et de l'asbl **SAW-B**.

Pour atteindre l'objectif d'une sensibilisation large des acteurs et bénéficiaires concernés, différentes activités ont été organisées tout au long de l'année, en voici le détail :

- une conférence en direction des acteurs de l'inclusion sociale organisée en collaboration avec le Service de lutte contre la pauvreté du Centre pour l'Égalité des Chances fin avril 2007 ;
- une conférence en direction des acteurs de la protection sociale organisée en collaboration avec le Conseil National du Travail en mai 2007 ;
- une conférence organisée en Wallonie en collaboration avec SAW-B en direction des acteurs de l'économie sociale et de l'insertion en septembre 2007 ;
- une conférence organisée en Flandre en collaboration avec la Fondation Roi Baudouin fin septembre 2007 ;
- un colloque final en novembre 2007 à Bruxelles organisé par le Think tank européen **Pour la Solidarité** en partenariat avec l'ensemble des partenaires du projet ;
- 3 newsletters (bilingue français / néerlandais) conçues et réalisées par **PLS** et diffusées à plusieurs milliers de contacts en Belgique ;
- des malettes pédagogiques (bilingue français / néerlandais), véritables outils d'information et de formation pour les acteurs de terrain ;
- 1 site internet (bilingue français / néerlandais) dédié à cette thématique : [www.socialinclusionandsocialprotectionineurope.eu](http://www.socialinclusionandsocialprotectionineurope.eu)

« Social dialogue as a tool to fight against age discrimination in employment »

**Pour la Solidarité** et ses partenaires français, espagnols, italiens et bulgares ont remporté, en 2007, un appel à projets européen pour promouvoir le développement d'un dialogue social renforcé entre les responsables d'entreprises d'économie sociale et les syndicats qui seront amenés à réfléchir ensemble sur la problématique des discriminations liées à l'âge. Par ce projet, il s'agit de mettre un accent tout particulier mis sur la présentation de bonnes pratiques en matière de dialogue social, afin de les diffuser et de favoriser leur reproductibilité au travers un *benchmarking* européen. Les actions concrètes de ce projet commenceront en 2008.

**Au programme :** de nombreux séminaires et réunions de travail organisés dans les pays partenaires du projet.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## → Colloque

« *Concrétiser l'intégration* »

**Pour la Solidarité** a participé, en mars 2007, à un grand colloque européen intitulé « *Concrétiser l'intégration* », sur les politiques en matière de migration, d'intégration, d'inclusion sociale et d'anti discrimination organisé par **ENAR** (European Network Against Racism). **PLS** est intervenue sur la « *Cohérence et valeur ajoutée des partenaires aux niveaux local, national et européen* ».

## → Participation aux Groups de travail

« Social affairs comity » de *Solidar*

Membre actif du réseau **Solidar**, **PLS** a participé, en 2007, au groupe de travail « social affairs comity ». Ce groupe est attentif aux positions de l'Union européenne en matière de politique sociale et tente de défendre une vision juste et solidaire du modèle social européen.

« Social policy » du *CEDAG*

Membre actif du **CEDAG**, **PLS** a participé, en 2007, au groupe de travail « social policy » de ce réseau européen. Ce groupe a pour objectif d'étudier les questions relatives à l'inclusion active et plus largement à tous les domaines liés à la politique sociale au niveau européen. En tant que membre de ce groupe de travail, **Pour la Solidarité** contribue à la rédaction d'avis et de position du CEDAG sur ces questions.

## → Midi de la Solidarité

« *Travail décent, vie décente* »

**PLS** a consacré un Midi de la Solidarité, organisé en partenariat avec **Solidarité socialiste**, le 29 mars, qui a fait écho à la campagne du BIT sur la protection sociale, promotionnée par **Solidar** notamment dans une rencontre européenne à Berlin organisée les 1<sup>er</sup> et 2 mars 2007, à laquelle **PLS** a participé.

Le Midi de la Solidarité a été l'occasion de réfléchir collectivement à l'amélioration des conditions de travail, et donc de vie des populations, notamment en difficulté. Avec, entre autres, les interventions de Conny Reuter de **Solidar** et de Denis Stokkink, Président de **Pour la Solidarité**.

## → Forum

« *JUMP : Premier Forum des Femmes actives* »

Les 27 et 28 avril 2007 s'est tenu le premier Forum des Femmes Actives, « **JUMP** ». **Pour la Solidarité** a participé à cette grande première en apportant son expertise en matière d'emploi.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### → Working Papers :

« Introduction au PROGRAMME pour l'Emploi et la Solidarité Sociale (PROGRESS) »

2007, année du lancement d'une nouvelle programmation budgétaire, est une période charnière pour les politiques communautaires. Ces dernières ont été définies en lien avec la stratégie de Lisbonne révisée, qui vise à améliorer la compétitivité et la croissance économiques, à créer des emplois plus nombreux et de meilleure qualité et à favoriser la cohésion sociale. Pour atteindre ces différents objectifs, la Direction générale Emploi et Affaires sociales a à sa disposition des leviers méthodologiques, d'une part, et des leviers financiers, d'autre part, comme par exemple le nouveau programme PROGRESS (Programme pour l'emploi et la solidarité sociale - qui finance des actions à l'échelle de l'UE). *Pour la Solidarité* a réalisé un working paper qui a pour vocation de présenter programme.

« Vieillesse de la population : quelles solutions ? »

Le vieillissement de la population européenne est un défi important pour les décennies à venir, dans la mesure où il implique un changement des structures de la société, ce qui nécessite une adaptation des systèmes existants en matière de retraites et de santé, qui sont les deux secteurs sur lesquels le vieillissement de la population pèsera le plus. Parmi les mesures possibles pour en limiter les effets négatifs, on peut citer notamment la promotion de l'emploi chez les plus de 45 et 50 ans et donc l'allongement de la durée de travail, mais aussi l'adaptation des systèmes de soin à domicile aux nouveaux besoins des personnes âgées, à travers le développement d'outils innovants. Ce Working paper se base sur divers projets déjà été expérimentés dans différents pays européens, qui proposent de nouvelles solutions et constituent des outils de réflexion utiles.

#### LUTTE CONTRE LE DÉCROCHAGE SCOLAIRE

Le décrochage scolaire est une problématique inquiétante qui trouve sa source dans plusieurs facteurs aussi différents les uns que les autres (économiques, familiaux, scolaires, etc.) et qui mène à des conséquences non négligeables (isolement, marginalisation, délinquance, etc.). *Pour la solidarité* a décidé de l'étudier de manière transversale et interdisciplinaire et s'est investie avec quelques partenaires dont le **Rotary Club de Bruxelles** dans un plan en faveur de l'accrochage scolaire.

Ce plan s'est décliné en plusieurs activités :

#### → Colloque

« Décrochage scolaire : quelles solutions ? »

Ce colloque co organisé, le 16 mars 2007, par le **Rotary Club de Bruxelles**, le **DAS bruxellois** et *Pour la solidarité* avait pour objectif d'étudier de manière transversale et interdisciplinaire le décrochage scolaire afin d'envisager des réponses à ce problème de société. Tous les acteurs concernés étaient représentés : juristes, enseignants, acteurs de terrain, criminologues, chercheurs, parents d'élèves, et responsables politiques en la présence des Ministres-Présidents de la Communauté française et de la Région de Bruxelles-Capitale, **Marie Arena** et **Charles Picqué**.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

### → Cahier de la Solidarité

*Le Cahier de la Solidarité n°14 « Décrochage scolaire, comprendre pour agir ».*

Suite au colloque « Décrochage scolaire quelles solutions ? **Pour la Solidarité** a coordonné un ouvrage dédié au décrochage scolaire, qui reprend les contributions d'acteurs spécialistes de la question. Au travers de cette publication, nous abordons les causes et conséquences de ce véritable problème de société, et avançons des pistes de solutions pour garantir l'Accrochage scolaire.

### → Midi de la solidarité

*« Quelles actions mener en faveur de l'accrochage scolaire ? »*

À l'occasion de la sortie du Cahier de la Solidarité n°14 : « Décrochage scolaire, comprendre pour agir », **Pour la Solidarité** a organisé un Midi le 5 novembre 2007. Ce Midi de la Solidarité avait pour objectif de reprendre les origines et enjeux du décrochage scolaire et a été également l'occasion de réfléchir collectivement aux pistes de réponses possibles à apporter à problème.

## LIBÉRALISATION DES SERVICES ET SERVICES À LA PERSONNE

### → Journée d'étude

*« Partenariat public privé et Organisations d'intérêt général :  
les associations en mutation »*

**Pour la Solidarité** a été partenaire dans l'organisation et l'animation de cette journée d'étude en partenariat avec le Think tank lillois **Polymère**. L'action publique subit un repli économique et tend vers une privatisation et une marchandisation accrues. Cela entraîne une difficulté de positionnement pour les associations, prises en étau entre le désengagement de la sphère publique et le désir de préserver leur capital d'utilité sociale et d'innovation. Cette journée d'agitation d'idées, du 22 mars 2007, a été l'occasion de débattre sur les liens entre ces différents secteurs. Nous avons également réalisé les actes de cette journée.

### → Colloques, conférences, séminaires

*« La libéralisation des services à la personne :  
formes organisationnelles, modes d'accompagnement imposés ou libres ? »*

À l'heure où la Directive service jette le flou sur l'organisation des services sociaux d'intérêt général, **Pour la Solidarité** s'est associé à l'**Institut d'Administration des Entreprises** (IAE) de Lille et l'**Institut Régional de Travail Social** (IRTS) pour co-organiser ce colloque, le 24 mai 2007. Cette journée a été l'occasion de questionner les nouvelles formes d'organisation des services à la personne.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

« *Économie sociale et collectivités publiques : savent-elles travailler ensemble ?* »

Mardi 23 octobre 2007, **Pour la Solidarité** était invitée par la **CRES** (Chambre régional d'économie sociale) **Poitou-Charentes** à présenter le résultat de ses travaux sur l'impact de la libéralisation européenne des services sur les acteurs de l'économie sociale.

Cet événement a également été l'occasion de diffuser une cinquantaine de Cahiers de la Solidarité « *Impact de la libéralisation européenne des services et secteur associatif* ».

« *Les services à la personne en Europe : politiques publiques et structuration territoriale. Quelles réponses des organisations de l'Économie sociale et solidaire ?* »

Le vendredi 23 novembre 2007, fort de son expertise européenne en matière de libéralisation des services, le Think tank européen **Pour la Solidarité** a co-organisé avec ses partenaires privilégiés en Région Provence-Alpes-Côte-d'Azur (PACA), **Marseille Services Développement** (MSD), le **Master RH « Management des projets et des compétences en économie sociale »** - Université de Marseille, le **Pôle des services à la personne** et la **CRES PACA**, ce séminaire ayant pour but d'analyser la structuration en cours d'un marché des services à la personne en PACA et en Europe en tenant compte des contextes de décentralisation de l'action publique et des orientations de politiques publiques différents selon les pays.

« *Europe et services à la personne* »

Fort de son expertise européenne en matière de libéralisation des services, le Think tank européen **Pour la Solidarité** a été convié à intervenir dans le cadre d'une conférence du **Groupe KPMG France**, devant 300 de ses auditeurs financiers. Cette intervention avait pour objectif de remettre en perspective les services à la personne dans une dimension européenne et de présenter les enjeux cruciaux portés par l'Europe en la matière.

#### → **Cahier de la Solidarité :**

« *Libéralisation européenne des services et secteur associatif* »

À l'heure où la directive services reste relativement floue pour les professionnels du secteur, ce Cahier dresse une présentation de cette directive et interroge son impact sur le secteur associatif. Cet ouvrage présente les contours et enjeux de la nouvelle donne des services sociaux d'intérêt général pour l'économie sociale.

#### → **Working paper :**

« *Un cadre européen pour des services publics de qualité* »

La question de la libéralisation des services publics est très sensible à l'échelle européenne. Si la libéralisation des services publics préoccupe l'opinion publique, elle est également suivie de près par les collectivités territoriales, pour qui l'accès à des services publics de grande qualité est un sujet politique essentiel.

L'approche privilégiée par la stratégie de Lisbonne est avant tout économique et le choix de l'Europe celui d'une politique de concurrence libre et non faussée, ce qui n'est pas toujours adaptable aux SIG.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

**Pour la Solidarité** est très attentif à l'évolution de la législation européenne en la matière. Dans ce **Working paper**, nous nous intéressons à la problématique et mettons en évidence une série d'interrogations.

## **BUDGET EUROPÉEN 2007-2013**

### **→ Colloque, conférence, séminaire**

« *L'Économie sociale et solidaire et les nouveaux programmes européens 2007-2013 : États des lieux et enjeux en Région PACA* »

Mercredi 14 novembre 2007, dans **Pour la Solidarité** a participé à cet événement qui avait pour objectif de permettre aux acteurs de l'Économie sociale et solidaire d'approfondir leurs connaissances des dispositifs européens, de définir une approche commune et de rencontrer les représentants des institutions responsables de la mise en œuvre des dispositifs européens au niveau de la région. Il s'agissait également de participer à la structuration des réseaux de l'ESS en région autour de la mutualisation de l'intelligence économique et politique.

### **→ Formations**

« *ASBL, Associations de fait, AISBL et Fondations : Rassurer les associations et leurs partenaires en assurant la sécurité juridique, comptable, légale et fiscale* »

**Pour la Solidarité** a été convié à intervenir lors de ce cycle de formation « *Master class spécial* » de la **Chambre Belge des Comptables** (CBC). Ainsi, nous avons présenté, en trois interventions successives les perspectives offertes par le nouveau budget européen pour la période 2007 – 2013 pour les acteurs du monde associatif.

« *Les perspectives budgétaires 2007-2013 : les programmes européens mobilisables pour vos projets* »

**Pour la Solidarité** et son partenaire privilégié, **Europe initiatives Rhône-Alpes**, ont organisé en mai et en septembre 2007 des journées de formation sur les perspectives offertes par le nouveau budget européen pour la période 2007 – 2013.

**Pour la Solidarité** a assuré cette formation, consistant en une présentation générale du nouveau budget et une description plus détaillée des programmes en vigueur sur la période (PROGRESS, LEONARDO, DAPHNE II, CULTURE 2007-2013, ...). Les objectifs de ces journées étaient de faire connaître les modalités d'élaboration du budget européen et les priorités définies par la Commission mais aussi de présenter aux acteurs locaux, tant pouvoirs publics, qu'entreprises ou associations, les nouvelles opportunités de financement européen et leurs modalités de fonctionnement.



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

#### → Publication

« *L'impact du budget européen 2007-2013 pour les acteurs de l'économie sociale* »

La **Cellule d'économie sociale du SPP Intégration** a confié à **Pour la Solidarité** la mission de réaliser un guide sur les perspectives financières issues de la nouvelle programmation budgétaire européenne pour la période 2007-2013. Ce guide offre un certain nombre d'informations très utiles tant au niveau du contenu des programmes qu'au niveau des démarches à effectuer.

Ce guide sera publié aux éditions Kluwer, en 2008.

### MODÈLE SOCIAL EUROPÉEN

#### → Cahier de la Solidarité

« *Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres* »

L'expression « *Modèle social européen* » est utilisée de manière récurrente par les acteurs sociaux, économiques et politiques. **Pour la Solidarité** s'est intéressé au contenu de ce modèle social européen auquel elle a dédié un Cahier de la Solidarité intitulé « *Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres* ». Cette étude s'attache à répondre à différentes questions : qu'est-ce que le modèle social européen ? S'agit-il d'un agglomérat de principes de protection sociale communs aux États membres ou d'un ensemble cohérent de règles sociales consacrées au niveau communautaires ? Et surtout, dans quel état se trouve aujourd'hui ce modèle social européen et quelles propositions peuvent être avancées pour le sauver ?

#### → Midi de la Solidarité

« *Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres* »

À l'occasion des 50 ans du traité de Rome et de la publication du Cahier de la Solidarité « *Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres* », nous avons organisé, le 10 mai 2007 avec **Solidarité socialiste** un débat sur l'avenir et les grands enjeux de l'Europe sociale.

**Sophie Heine**, doctorante à l'Institut d'Études européennes (aspirante au FNRS) en sciences politiques est venue présenter sa recherche sur les résistances à l'intégration européenne. Elle travaille également sur les différentes visions socio-économiques de l'intégration européenne, sur le rapport entre l'identité nationale et la construction européenne et sur les liens entre identité nationale et évolution multiculturelle.

#### → Working paper :

« *Réflexions autour du Modèle social européen* »

Ce Working paper propose une réflexion sur le modèle social européen et la crise dans laquelle il se trouve aujourd'hui.





Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

→ **Publication**

*Participation au Cahier Éducation permanente du PAC :  
« 1946 – 2006 : 60 ans à gauche pour les États-Unis d'Europe »*

Fort de ses travaux sur la question, **PLS** a été convié à contribuer à ce Cahier de l'Éducation permanente publié par le **PAC** (Présence et Action culturelles) au printemps 2007. Le texte de **Pour la Solidarité** portait sur : « *L'Europe à 27 : perspectives et défis pour le futur de l'Union européenne et la sociale démocratie européenne* ».





Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## De mois en mois ...

### Janvier 2007

<b>Développement durable territorial</b>	<p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>La ville de 7 à 77 ans, ou l'intergénérationnel appliqué à la gestion de l'espace</i> »</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Cahier de la Solidarité n°10</b> : « <i>La Diversité dans tous ses états</i> »</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Femmes migrantes dans l'Union européenne</i> »</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Le secteur de l'entreprise sociale en Europe centrale et orientale</i> »</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>L'émergence des nouveaux concepts et modèles entrepreneuriaux</i> »</p> <p>→ <b>Formation</b> : « <i>Budget européen 2007 – 2013</i> » auprès de la CBC (Bruxelles)</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## Février 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	<p>→ <b>Cahier de la Solidarité n°8</b> : « <i>La démocratie participative en Europe</i> » (réédition)</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Démocratie participative et associations</i> »</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>L'éducation à la citoyenneté : éléments de compréhension</i> »</p>
<b>Développement durable territorial</b>	<p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Logement durable</i> » dans le cadre de Batibouw (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>La politique européenne d'immigration. Perspectives 2007 - 2013</i> »</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Valeurs ajoutées sociales : une dynamique collective pour quels enjeux ?</i> » (Lille)</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Le Plan d'Action National Inclusion 2006-2008</i> » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Réflexions autour du modèle social européen</i> »</p> <p>→ <b>Formation</b> : « <i>Budget européen 2007 – 2013</i> » auprès de la CBC (Bruxelles)</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## Mars 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	<p>→ <b>Rencontres irisées</b> : « <i>Citoyenneté : quel rôle pour les associations ?</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Projet Léonardo</b> : accueil et coordination de 12 étudiants espagnols – stages dans des structures d'économie sociale (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Introduction à la citoyenneté</i> »</p>
<b>Développement durable territorial</b>	<p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Logement durable</i> » dans le cadre de Batibouw (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Cahier de la Solidarité n°12</b> (n°13 en version néerlandaise) : « <i>Femmes et Villes : que fait l'Europe ? Bilan et perspectives</i> »</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p> <p>→ <b>Cahier de la Solidarité n°11</b> : « <i>Modèle social européen. De l'équilibre aux déséquilibres</i> »</p> <p>→ <b>Colloque</b> : « <i>Décrochage scolaire : quelles solutions ?</i> » (Ixelles)</p> <p>→ <b>Midi de la Solidarité</b> : « <i>Travail décent, vie décente</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Journée d'étude</b> : « <i>Partenariat public privé et Organisations d'intérêt général : les associations en mutation</i> » (Lille)</p> <p>→ <b>Formation</b> : « <i>Budget européen 2007 – 2013</i> » auprès de la CBC (Bruxelles)</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Cohésion sociale et économie social</b>	<p>→ <b>Colloque</b> : « <i>Concrétiser l'intégration. Séminaire sur les politiques en matière de migration, d'intégration, d'inclusion sociale et d'anti discrimination</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Régions, actrices du changement économique en Europe ?</i> »</p>
--	--

## **Avril 2007**

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	<p>→ <b>Projet Léonardo</b> : accueil et coordination de 12 étudiants espagnols – stages dans des structures d'économie sociale (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Projet Léonardo</b> : accueil et coordination de d'un groupe d'étudiants et de professionnels italiens – découverte des pratiques belges et européennes de coopération internationale (Bruxelles)</p>
<b>Développement durable territorial</b>	<p>→ <b>Midi de la Solidarité</b> : « <i>Évaluation des politiques publiques et développement durable</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Open meeting</b> : « <i>Faut-il gérer la diversité ?</i> » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Quel rôle pour l'Europe dans la lutte contre la pauvreté ? Comment les associations peuvent-elles se faire entendre de l'Europe ?</i> », dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Forum</b> des Femmes Actives, JUMP (Bruxelles)</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale
	→ <b>Participation à la publication</b> : « 1946 – 2006 : 60 ans à gauche pour les États-Unis d'Europe »
	→ <b>Colloque</b> : « Libéralisation des services à la personne : formes organisationnelles, modes d'accompagnement imposé ou libre ? » (Lille)

## **Mai 2007**

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	→ <b>Projet Léonardo</b> : accueil et coordination de 12 étudiants espagnols pour leur stage dans des structures d'économie sociale
<b>Développement durable territorial</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos
<b>Diversité et RSE</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize
	→ <b>Working paper</b> : « Faut-il gérer la diversité ? »
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner
	→ <b>Cahier de la Solidarité n°9</b> : « Libéralisation européenne des services et secteur associatif »
	→ <b>Midi de la Solidarité</b> : « Modèle social européen, de l'équilibre aux déséquilibres » (Bruxelles)
	→ <b>Séminaire</b> : « La MOC en matière de protection sociale et d'inclusion sociale, évaluation et perspectives » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Bruxelles)



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale
	→ <b>Formation</b> : « <i>Les perspectives budgétaires 2007-2013 : les programmes européens mobilisables pour vos projets</i> » (Lyon)
	→ <b>Colloque</b> : « <i>La libéralisation des services à la personne : formes organisationnelles, modes d'accompagnement imposés ou libres ?</i> » (Lille)
	→ <b>Working paper</b> : « <i>Introduction au PROGRAMme pour l'Emploi et la Solidarité Sociale (PROGRESS)</i> »
	→ <b>Working paper</b> : « <i>Un cadre européen pour des services publics de qualité</i> »
	→ <b>Working paper</b> : « <i>Économie sociale et égalité des chances : la prise en compte du handicap</i> »

## Juin 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	→ <b>Projet européen</b> : « <i>Renforcer le dialogue civil en Europe</i> », acceptation de l'Union européenne
	→ <b>Éducation permanente</b> : réalisation des rapports d'activités 2006 et 2007, ainsi que du rapport d'exécution 2007 et du plan quinquennal 2008 - 2012
<b>Développement durable territorial</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos
<b>Diversité et RSE</b>	→ <b>Formation</b> : « <i>Actions pour la diversité, la prévention et la lutte contre les discriminations</i> » (Marseille)
	→ <b>Séminaire</b> : « <i>Les entreprises innovent pour l'égalité réelle de traitements en France et en Europe</i> » (Lille)
	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize





Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale
	→ <b>Veille européenne</b> : pour le Groupe Chèque Déjeuner
	→ <b>Cahier de la Solidarité n°14</b> : « <i>Décrochage scolaire, comprendre pour agir</i> »
	→ <b>Séminaire</b> : « <i>Le budget européen 2007-2013 et son impact pour les acteurs de l'insertion socioprofessionnelle</i> » (Forest)
	→ <b>Conférence</b> : « <i>Économie sociale au Maroc : concept et indicateurs de suivi et d'évaluation</i> » (Rabat)
	→ <b>Publication</b> : « <i>L'impact du budget européen 2007-2013 pour les acteurs de l'économie sociale</i> »

## **Juillet-Août 2007**

<b>Développement durable territorial</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Banque Triodos
<b>Diversité et RSE</b>	→ <b>Conception – rédaction d'articles</b> sur la diversité pour le site internet <a href="http://www.diversité.irisnet">www.diversité.irisnet</a> du Pacte territorial pour l'Emploi
	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize
	→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale
	→ <b>Assemblée générale</b> ICOSI (Niort)



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## Septembre 2007

<b>Diversité et RSE</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</li><li>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : <b>Pour la Solidarité</b> reconnu en temps que consultant diversité par la Région wallonne</li><li>→ <b>Conception – rédaction d'articles</b> sur la diversité pour le site internet <a href="http://www.diversite.irisnet">www.diversite.irisnet</a> du Pacte territorial pour l'Emploi</li></ul>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</li><li>→ <b>Newsletter</b> : « Inclusion et protection sociales » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales</li><li>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Journée de dialogue sur la pauvreté et l'inclusion sociale</i> » et distribution de <b>mallettes pédagogiques</b> dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Gand)</li><li>→ <b>Formation</b> : « <i>Les perspectives budgétaires 2007-2013 : les programmes européens mobilisables pour vos projets</i> » (Lyon)</li><li>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale</li></ul>

## Octobre 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>→ Réalisation de la <b>plaquette de présentation de la politique wallonne en matière de démocratie participative</b> distribuée</li><li>→ <b>Distribution de la plaquette</b> : « La politique wallonne en matière de démocratie participative », lors de la 15<sup>ème</sup> session de la Conférence des Ministres responsables des collectivités locales et régionales des pays membres du Conseil de l'Europe</li><li>→ <b>Kick off meeting</b> : Projet européen « Renforcer le dialogue civil en Europe » (Vienne)</li></ul>
--	--



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Développement durable territorial</b>	<p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Femmes et Villes : que fait l'Europe ?</i> » en collaboration avec le Mouvement européen – Belgique asbl</p> <p>→ <b>Vade mecum</b> : « <i>Améliorer la place des femmes dans la ville</i> »</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Midi de la Solidarité</b> : « <i>République Démocratique du Congo : rôle et place des femmes dans les négociations de paix et la reconstruction</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Formation</b> : « <i>Clés féministes pour l'éducation permanente en milieux populaires : la politique européenne d'égalité de genre</i> » (Bruxelles)</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p> <p>→ <b>Conception – rédaction d'articles</b> sur la diversité pour le site internet <a href="http://www.diversité.irisnet">www.diversité.irisnet</a> du Pacte territorial pour l'Emploi</p>
	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p> <p>→ <b>Newsletter</b> : « <i>Inclusion et protection sociales</i> » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>La Méthode Ouverte de Coordination à la portée de l'économie sociale</i> » et distribution de <b>mallettes pédagogiques</b> dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Namur)</p> <p>→ <b>Journées internationales</b> de « <i>L'Économie solidaire</i> » (Lille)</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Atelier</b> : « <i>La RSE : mise en place et valorisation pour les entreprises de l'Économie sociale et solidaire</i> » (Région Provence-Alpes-Côte-D'azur)</p> <p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Économie sociale et collectivités publiques : savent-elles travailler ensemble ?</i> » (Région Poitou-Charentes)</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Égalité de genre et économie sociale : l'exemple du projet DESEO</i> »</p> <p>→ <b>Working paper</b> : « <i>Vieillesse de la population : quelles solutions ?</i> »</p> <p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

## Novembre 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	<p>→ <b>Projet européen</b> : <i>Raise-plus</i> (Bruxelles)</p>
	<p>→ <b>Open meeting</b> : « <i>Peut-on mesurer la lutte contre les discriminations ?</i> » (Liège)</p>
	<p>→ <b>Colloque</b> : « <i>L'égalité des chances dans les territoires d'Europe</i> » (Lyon)</p>
	<p>→ <b>Conférence-débat</b> : « <i>Diversité en entreprise : quels outils ?</i> » (Ixelles)</p>
<b>Diversité et RSE</b>	<p>→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize</p>
	<p>→ <b>Conception – rédaction d'articles</b> sur la diversité pour le site internet <a href="http://www.diversite.irisnet">www.diversite.irisnet</a> du Pacte territorial pour l'Emploi (Région Bruxelles-Capitale)</p>
	<p>→ <b>SPOT</b> : « <i>Tutorat ou parrainage... vers une transmission des savoirs</i> » (Bruxelles)</p>
	<p>→ <b>Veille européenne</b> pour le Groupe Chèque Déjeuner</p>
	<p>→ <b>Midi de la Solidarité</b> : « <i>Quelles actions mener en faveur de l'accrochage scolaire ?</i> » (Bruxelles)</p>
	<p>→ <b>Rencontres du Mont-Blanc</b> (Chamonix)</p>
<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	<p>→ <b>Conférence</b> : « <i>L'Économie sociale et solidaire et les nouveaux programmes européens 2007-2013 : États des lieux et enjeux en Région PACA</i> » (Marseille)</p>
	<p>→ <b>Séminaire</b> : « <i>Les services à la personne en Europe : politiques publiques et structuration territoriale. Quelles réponses des organisations de l'Économie sociale et solidaire ?</i> » (Marseille)</p>



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

<b>Cohésion sociale et économie sociale</b>	→ <b>Site internet</b> : « <i>Inclusion et protection sociales</i> » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales
	→ <b>Newsletter</b> : « Inclusion et protection sociales » dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales
	→ <b>Séminaire</b> : « <i>La Politique belge et européenne en matière d'inclusion et de protection sociales</i> » et distribution de <b>mallettes pédagogiques</b> dans le cadre de la Campagne nationale d'information et de sensibilisation concernant l'inclusion et la protection sociales (Bruxelles)
	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : Pôle européen des Fondations d'économie sociale

## Décembre 2007

<b>Citoyenneté et démocratie participative</b>	→ <b>Soirée interculturelle</b> : « <i>La société civile en Roumanie – Bulgarie</i> » (Bruxelles)
	→ <b>Conférence européenne</b> : « <i>Les relations associations – Pouvoirs publics dans les États membres : état des lieux, convergences et perspectives en Europe</i> » (Paris)
<b>Diversité et RSE</b>	→ <b>Accompagnement d'entreprise</b> : politique diversité – Groupe Delhaize
	→ <b>Conception – rédaction d'articles</b> sur la diversité pour le site internet <a href="http://www.diversité.irisnet">www.diversité.irisnet</a> du Pacte territorial pour l'Emploi (Région Bruxelles-Capitale)
	→ <b>SPOT</b> : « <i>Signature du plan d'action diversité de la Région Bruxelles-Capitale</i> » (Bruxelles)



Think tank européen *Pour la Solidarité*  
[www.pourlasolidarite.be](http://www.pourlasolidarite.be)

→ **Veille européenne** pour le Groupe Chèque Déjeuner

→ **Accompagnement d'entreprise** : Pôle européen des Fondations d'économie sociale

**Cohésion sociale  
et économie sociale**

→ **Projet européen** : « *Social dialogue as a tool to fight against age discrimination in employment* » - acceptation du projet par la Commission européenne

→ **Conférence** « *Europe et services à la personne* » pour le Groupe KPMG – France (Marne la Vallée)

# L'abécédaire de PLS

Accessibilité, **Accompagner**, **Adapter**, Afrique subsaharienne, **Agir**, Affaires sociales, Altermondialisation, Appels d'offres, Associations, Avenir, Benchmarking, **Bonnes pratiques**, Cahiers de la Solidarité, Changement, Chercher, **Citoyenneté**, **Cohésion sociale**, Collaboration, Collectivités locales, Colloques, Commerce mondial équitable, Communiquer, Compétences, **Comprendre**, Connaissances, **Concrétiser**, Conférences, **Conseiller**, Consommation durable, Constitution européenne, Contrat social, Coopération au développement, Coordination, Crédibilité, **Créer**, **Critiquer**, Croissance économique, Culture, Débats, Démocratie, **Démocratie participative**, **Développement durable**, Développement humain, Développement local, **Dialoguer**, Dialogue interdisciplinaire, Dialogue social, Dignité humaine, Discrimination, **Diversité**, Durabilité, Échanger, Écologie, Économie, Économie sociale, **Éducation permanente**, Efficacité, Égalité, **Égalité des chances**, E-inclusion, **Élargissement**, E-Learning, Émancipation, Énergie renouvelable, Enseignement, Entreprenariat collectif, Entreprendre, Esprit d'entreprise, Éthique, Éradication de la pauvreté, Études, **Europe**, Événements, Expériences pilotes, Expertise, Fédérer, **Femmes**, Finance éthique et solidaire, Financements alternatifs, Financer, Fonder, Formation, Fracture numérique, Générations futures, **Genre**, Immigration, **Inclusion sociale**, Indicateurs, Informer, Innover, Insertion socioprofessionnelle, Institutions européennes, Intégration, **Justice**, Logement durable, Méditerranée, Méthodologie, **Midis de la Solidarité**, Migration, Mobiliser, Mobilité, **Modèle social européen**, Mondialisation, Mouvement social, Multiculturalité, Mutuelles, Nouveaux **métiers de la Ville**, Observatoires, Observatoire européen du Logement durable, ONG, Organisations internationales, Organiser, Originalité, Ouverture, **Pacte associatif**, Paix, Partager, **Partenariat**, **Participer**, Pérenniser, Pluralisme, **Pôle de reliance**, Politique, Pouvoirs publics, Prévention des conflits, Professionnalisme, Progrès global, Projets, **Proposer**, Promouvoir, Prospective, Prospérité, Publier, Quartiers, Réaliser, Recherche, Recommandations, Réflexions, Régions, Relations Nord-Sud, **Relier**, Rencontres, Représentation, **Réseau**, Respect, Responsabilité sociale, Responsabilité sociétale des entreprises, Revitalisation urbaine, Richesse, Santé, Secteur non marchand, Séminaires, Services de proximité, Social, **Société civile**, Société de l'information, **Solidarité**, Souplesse, Soutenir, Stimuler, Stratégie de Lisbonne, Syndicats, Taxe Tobin, Téléx de la Solidarité, Témoignages, **Tolérance**, Transparence, Transversalité, Union européenne, Universités, **Valeurs**, Valeur ajoutée, Villes...